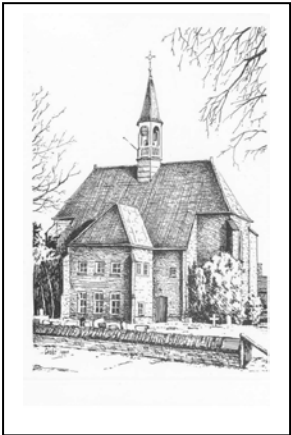
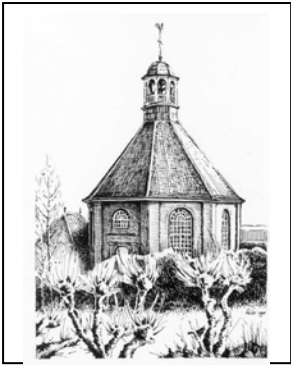


# Beleidsplan Protestantse Gemeente te Maas en Waal



## Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van de Protestantse Gemeente te West Maas en Waal voor de jaren 2006-2016. Er is lang over gesproken, door de verschillende college's van diakenen, kerkrentmeesters en ouderlingen, in de kerkenraadsvergaderingen en ook gemeenteleden hebben de kans gehad er iets over te zeggen.

Veel mensen hebben er aan bijgedragen. Ondergetekende heeft uiteindelijk de laatste woorden op papier gezet. Aanvankelijk was het de bedoeling dat het niet al te lang zou gaan worden, uiteindelijk zijn het er toch nog veel pagina's geworden, maar dan kunnen we er ook vijf jaar mee vooruit als gemeente. Sommige discussies hebben al tot beleidswijzigingen van de kerkenraad geleid, op andere punten zal er nog verder gepraat en daarna gehandeld moeten worden.

En nu... Blijft het bij dit beleidsplan, of komt er nu ook een vervolg? Ik hoop het wel. Anders is het een betrekkelijk nutteloze onderneming geweest, het schrijven van het beleidsplan. Het lijkt mij dat ieder jaar de kerkenraad uit dit beleidsplan de punten neemt die in dat jaar aan de orde zijn, er een jaarplan van maakt en dat de kerkenraad er daarna mee aan de slag gaat. Dan gaan we iets systematischer met ons werk om dan wij dat in het verleden wel gedaan hebben.

Opdat de kerk in het westen van het Land van Maas en Waal verder zal bloeien en groeien.

Arjen Hiemstra  
4 september 2006

Inhoud:

<b>Beleidsplan Protestantse Gemeente te Maas en Waal</b>	<b>1</b>
<i>Voorwoord</i>	2
<i>Inleiding</i>	3
achtergrond	3
taak van de kerkenraad	3
Protestantse kerk te West Maas en Waal	3
uitgangspunt	3
visie op gemeente-zijn	3
<i>II De burgerlijke gemeente West Maas en Waal</i>	5
Inwoners	5
leeftijdsopbouw	5
historische schets	6
<i>III De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal</i>	7
Voorgeschiedenis	7
leden	7
Kerkbezoek	8
Leeftijdsopbouw	8
<i>IV Hoofdpunten voor beleid</i>	10
Gemeenschap zijn	10
Cultuurhistorisch erfgoed	10
Geloof versterken	10
Ondersteuning anderen	10
Nood van de wereld zichtbaar maken	10
Participatie leden	10
<i>VI activiteitenplan college van diakenen</i>	11
<i>VI activiteitenplan college van kerkrentmeesters</i>	13
<i>VII activiteitenplan college van ouderlingen</i>	17
<i>beleidsplan</i>	2

## Inleiding

### achtergrond

In tal van organisaties is het gebruik geworden om van tijd tot tijd stil te staan bij het werk van de organisatie en naar het nut van al die activiteiten. Waarom doe je wat je doet? En wat zou je willen doen in de toekomst.

Ook in de kerk is dat in de afgelopen jaren in toenemende mate gedaan. Zo zelfs, dat het in de officiële regelingen van de Nederlands Hervormde kerk was opgenomen dat dit een taak is voor de kerkenraad. Ook door de schrijvers van de kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland is deze plicht tot het schrijven van een beleidsplan overgenomen.

### taak van de kerkenraad

De ordinanties bij de kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland geven in Ordinantie 4-8-5 het volgende aan over het beleidsplan:

- *De kerkenraad stelt telkens voor een periode van vier jaar een beleidsplan op, na daarover overleg gepleegd te hebben met het college van kerkrentmeesters, het college van diakenen en met alle daarvoor in aanmerking komende organen van de gemeente.*
- *Elk jaar pleegt de kerkenraad met dezelfde colleges en organen overleg over eventuele wijziging van het beleidsplan.*
- *Nadat de kerkenraad het beleidsplan of een wijziging daarvan voorlopig heeft vastgesteld, wordt dit in de gemeente gepubliceerd. De kerkenraad stelt de leden van de gemeente in de gelegenheid hun mening over het beleidsplan of de wijziging kenbaar te maken. Daarna stelt de kerkenraad het beleidsplan of de wijziging vast.*

### Protestantse kerk te West Maas en Waal

Per 1 januari 2004 is de Protestantse Gemeente te West Maas en Waal ontstaan. Vier gemeenten, Altforst c.a., Dreumel, Leeuwen en Wamel gingen op die datum samen verder. Juist nu wij als samengevoegde gemeente opnieuw beginnen, is het goed om over ons doen en laten na te denken. Waarom doen we wat we doen? En doen we dat goed? Bovendien zijn er tussen de wijken verschillen. Kunnen we dat veranderen of is het beter het zo te laten? Wat betekent het één en ander voor de toekomst?

### uitgangspunt

De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal is een gemeenschap van mensen die zich verbonden weet aan de liefde van God zoals die in de bijbel is geopenbaard en die vanuit die verbondenheid een dienstbare gemeente wil zijn, die het geloof wil versterken en die mensen op hun weg door dit leven wil inspireren.

### visie op gemeente-zijn

De gemeente erkent de bijbel als haar bestaansgrond. Zij gelooft dat het in de Bijbel vertelde verhaal van God met mensen richting geeft aan het leven van haar leden. Met de interpretatie daarvan houdt zij rekening met de hedendaagse inzichten. Zij

- *wil een open gemeenschap zijn*
- *wil een bijdrage leveren aan de versterking van het geloof door bezinning en werk op diverse aandachtsgebieden*
- *is op symbolische wijze het lichaam van Christus door te zijn eenheid in verscheidenheid*
- *wil in alle opzichten een dienstbare gemeente zijn*

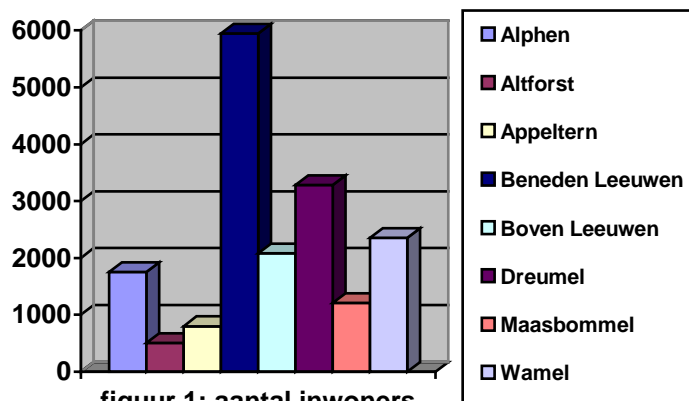
- *wil door haar optreden op alle fronten tonen dat zij mensen raakt*
- *wil bakens uitzetten op de route die leidt tot een wereld zoals zij denkt dat God die bedoelt.*

De gemeente maakt deel uit van de streekgemeente Maas en Waal, een samenwerkingsverband van Protestantse gemeenten in het Land van Maas en Waal, ontstaan uit de behoefte samen te werken, elkaar te helpen en de mogelijkheden van elkaar te benutten.

## II De burgerlijke gemeente West Maas en Waal

### Inwoners

De gemeente West Maas en Waal is een weinig verstedelijkt gebied tussen de Maas en de Waal, ten westen van de lijn Druten – Appeltern. Rust en ruimte is er in ruime mate te vinden. In de afgelopen jaren is alleen het dorp Beneden Leeuwen flink gegroeid en tot centraal dorp binnen de gemeente geworden (figuur 1). Daar wonen ook de meeste mensen (bijna 6000) en is de bevolkingsdichtheid het hoogst.

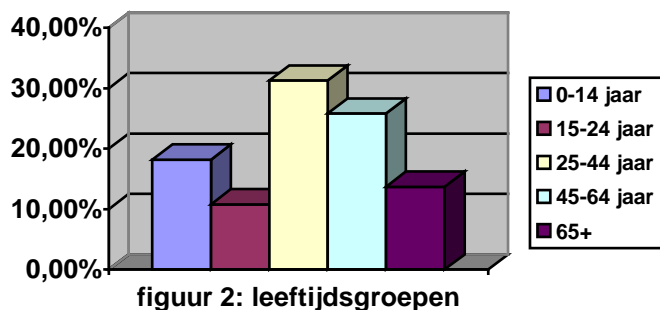


Wat grootte betreft is Dreumel het tweede dorp, maar ook Boven

Leeuwen en Wamel zijn van de grootte van Dreumel (ca. 2000-3000 inwoners). De Maasdorpen (Altforst, Appeltern, Maasbommel en Alphen) zijn aanmerkelijk kleiner (rond de 1000 inwoners).

### leeftijdopbouw

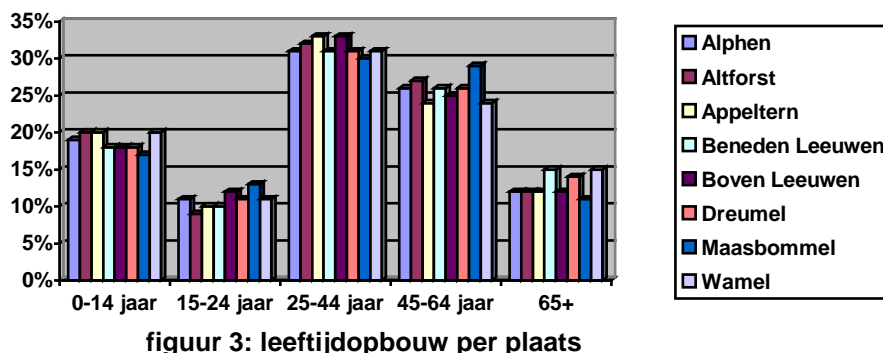
De leeftijdsopbouw (figuur 2) vertoont een klein dal in de leeftijdsgroep 15-24 jaar. Er zijn dus wel vrij veel kinderen, ook de generatie van de ouders en grootouders is goed vertegenwoordigd, maar de jongeren trekken na verloop van jaren weg, waarschijnlijk omdat ergens anders de vervolgstudie plaatsvindt, maar misschien ook wel omdat elders geschiktere woonruimte beschikbaar is. Het is een bevolkingsopbouw die veelvuldig voorkomt in plattelandsgebieden.



De bevolking is vooral van autochtone herkomst. Alleen in Beneden Leeuwen is

het percentage allochtonen 2% in de andere dorpen 1% of minder.

Tussen de dorpen zijn weinig verschillen. Misschien dat in de dorpen met een voorziening voor ouderen (Huize Henricus in Wamel, De Heyacker en St. Elisabeth in Beneden



Leeuwen en Huize Barbara in Dreumel) iets meer ouderen wonen, maar verder zijn er geen grote verschillen (figuur 3).

## **historische schets**

Van oudsher was West Maas en Waal een agrarisch gebied. De condities voor de landbouw waren slecht. De meeste grond werd verpacht. Tot de komst van de pachtwet waren de condities voor de pachters slecht. Er werd vaak bittere armoede geleden. Na de oorlog werd dit beter. Boerderijen werden groter, daarnaast vond mechanisatie plaats. Daardoor is landbouw voor steeds minder mensen middel van bestaan is geworden. Van de niet-agrarische beroepsbevolking werkt ruim een kwart van de Industrie, 50% in de commerciële dienstverlening en minder dan een kwart in de niet commerciële dienstverlening.

Globaal worden in West Maas en Waal dezelfde inkomens verdiend als in andere delen van Nederland. Waar in Nederland 40% van de huishoudens een inkomen heeft lager dan € 12.000,- , had in West Maas en Waal iets meer dan 40% van de huishoudens een dergelijk inkomen. Waar in Nederland 20% van de huishoudens een inkomen heeft hoger dan € 21.000,- geldt dat ook voor West Maas en Waal. Een uitkering (AOW, WAO, WW of bijstand) wordt ontvangen door 10 – 15% van de bevolking tussen 15 en 64 jaar.

Gegevens voor de statistieken zijn ontleend uit de CBS cijfers “Buurt in beeld 1999”, welke op internet raadpleegbaar zijn: [www.cbs.nl/nl/cijfers/buurt-in-beeld/index.htm](http://www.cbs.nl/nl/cijfers/buurt-in-beeld/index.htm)

### III De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal

#### Voorgeschiedenis

De protestantse gemeente West Maas en Waal is een gemeente die op 1 januari 2004 is ontstaan uit de Hervormde gemeente Altforst c.a., Dreumel, Leeuwen en Wamel en de leden van de Gereformeerde Streekkerk Maas en Waal die in het gebied van de burgerlijke gemeente West Maas en Waal wonen.

De gemeente is een Protestantse gemeente in een gebied waar de meerderheid lid is van de Rooms Katholieke Kerk. Van oudsher waren de Protestanten een minderheid. De kerkelijke gemeenten hadden bijna altijd moeite een predikant aan te stellen en aan hun kerkelijke verplichtingen te voldoen. Het waren vaak gezinnen die van elders kwamen en hier werkzaam waren in de landbouw, bij steenfabrieken of in andere industriële activiteiten.

Vaak waren de kerkelijke gemeenten wel in het bezit van de historische kerkgebouwen in de dorpen. Toen de reformatie in het Land van Maas en Waal werd doorgevoerd op gezag van de burgerlijke overheid, werden de kerkgebouwen aan de Rooms-Katholieke eredienst onttrokken en aan de protestanten gegeven. Oorspronkelijk waren dit in West Maas en Waal zeven kerkgebouwen, thans zijn er nog vijf kerkgebouwen overgebleven die onder de verantwoordelijkheid van de kerkenraad vallen.

De situatie werd voor deze gemeenten iets gemakkelijker toen de Streekgemeente Maas en Waal ontstond. Eerst ontstond de Streekgemeente als een Hervormde Gemeente, maar na het ontstaan van de Gereformeerde Streekkerk, werd er gefuseerd tot de Protestantse Streekgemeente Maas en Waal. De streekgemeente nam de predikanten in dienst en zette hen in voor een bepaalde regio. Binnen één regio, de regio West, waren de gemeenten gelegen voor de huidige Protestantse Gemeente West Maas en Waal.

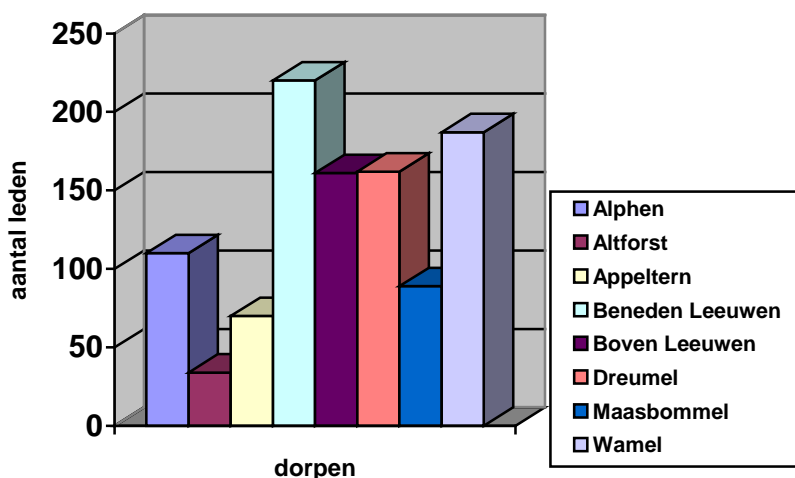
#### leden

De Protestantse Gemeente West Maas en Waal is een pluriforme gemeente. Er is een grote groep leden die in West Maas en Waal geboren is, terwijl er toch ook groep is die ergens anders vandaan komt.

Per 1 januari 2004 stonden bij de kerkelijke gemeente West Maas en Waal ca. 1050

gemeenteleden ingeschreven (zie figuur 4). Dit aantal blijft nagenoeg gelijk. In Beneden Leeuwen wonen de meeste gemeenteleden, hoewel dit minder groot is dan je op grond van het aantal inwoners van Beneden Leeuwen zou mogen verwachten. Daarentegen wonen in Boven Leeuwen, Dreumel en Wamel vrij veel leden, iets wat je op grond van het aantal inwoners minder zou verwachten. Sommige gemeenteleden zijn actief in kerkelijke activiteiten, bij activiteiten

figuur 4: leden per dorp

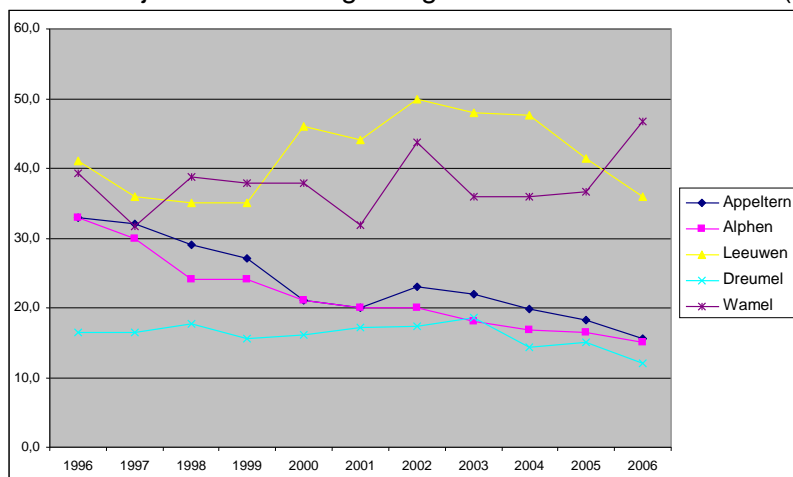


van de kindernevendienst, bij het bezoekwerk of in het kerkenraadswerk maar er is ook een grote groep die niet zo actief is in kerkelijke activiteiten.

## Kerkbezoek

Het kerkbezoek is gering (zie figuur 5). De vijf kerken hebben eens per 2 weken een dienst. Sommige gemeenteleden komen in verschillende kerkgebouwen in de dienst, maar de meesten alleen in de kerk van het dorp waar zij wonen (of waar zij van vroeger uit behoren).

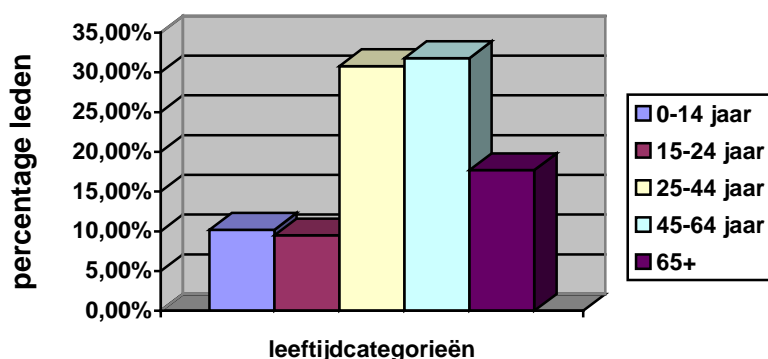
Het kerkbezoek ontwikkelde zich in de afgelopen jaren in een aantal kerken in neerwaartse richting (in de kerken van Alphen en Appeltern) het bleef stabiel (Dreumel) Of na een aanvankelijke vermindering steeg het aantal kerkbezoekers (Boven Leeuwen en Wamel). Bij



grafiek 5: kerkbezoek in de verschillende kerkgebouwen

die laatste ontwikkeling moet wel aangetekend worden dat de kerk van Boven Leeuwen tot 2000 iedere zondag dienst hield en vanaf die datum nog maar eens in de 2 weken. Na 2000 trokken Wamel en Leeuwen in toenemende mate samen op, wat ook resulteerde in het bezoeken van elkaars kerkgebouwen.

grafiek 6: leeftijdsopbouw



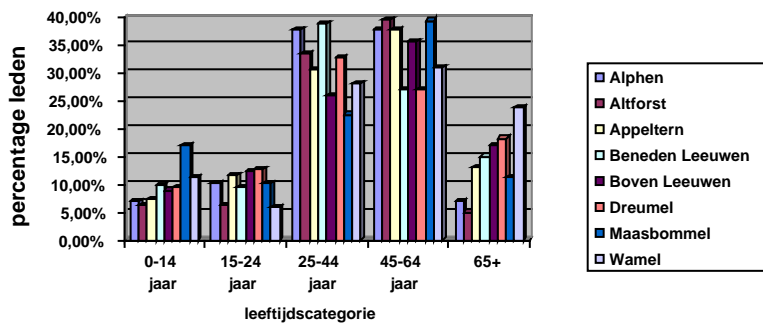
## Leeftijdsopbouw

Evenals de burgerlijke gemeente is de gemiddelde leeftijd van de gemeenteleden hoog (grafiek 6). De leeftijdscategorieën 25-44 en 45-64 zijn groot terwijl ook de leeftijdscategorie 65+ een grote omvang heeft. De leeftijdscategorie 15-24 is relatief klein. Ook kerkelijke jongeren trekken uit West Maas en Waal om elders een opleiding te volgen of

om ergens anders een huis te betrekken. In tegenstelling tot de ontwikkeling in de burgerlijke gemeente is ook de leeftijdscategorie 0-14 jaar klein. De kerk slaagt er spaarzaam in kinderen (en hun ouders) actief bij de kerk te betrekken.



figuur 7: verdeling leeftijden over de dorpen



Tussen de dorpen zijn er weinig verschillen. Wat opvalt is het grote percentage leden in Wamel wat boven de 65 jaar is. Wat ook opvalt is dat er in Beneden Leeuwen veel minder 45-65 jarigen zijn, terwijl de groep 25-44 jarigen relatief groot is. Dat is verklaarbaar uit de geschiedenis van het dorp. De afgelopen jaren is er vrij veel gebouwd,

waardoor er veel jonge mensen een woning gevonden hebben.

## **IV Hoofdpunten voor beleid**

### **Gemeenschap zijn**

De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal heeft een groot aantal leden, die verdeeld in een achttal dorpen wonen. Dat maakt het moeilijk samen een hechte gemeenschap te zijn. Een gemeenschap van mensen die iets met elkaar hebben. Daarom vraagt het punt van een gemeenschap zijn de komende jaren nadrukkelijk de aandacht van de kerkenraad: welke mensen horen tot onze gemeenschap en wat vragen zij van ons?

### **Cultuurhistorisch erfgoed**

Niet alleen wonen de leden van de Protestantse Gemeente te West Maas en Waal in een groot aantal dorpen, ook het kerkelijke leven vindt plaats verspreid over een aantal dorpen. Vanuit de geschiedenis is de Protestantse Gemeente te West Maas en Waal gezegend met een vijf kerkgebouwen, zes begraafplaatsen en een aantal historische orgels. Deze cultuurhistorische erfenis vraagt in de komende jaren om zorgvuldig beheer. Kunnen in alle kerken diensten gehouden blijven worden en hoe vaak? En wat kan er verder met de gebouwen gebeuren opdat ze een zinvolle functie hebben?

### **Geloof versterken**

De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal is een gemeenschap die het geloof wil versterken. Maar wat is ons geloof en op welke manieren kunnen wij dat geloof versterken? In de komende jaren is diepgaande bezinning op beide punten nodig. Een aantal aanzetten wordt nu gegeven, maar nieuwe vormen in liturgie, pastoraat en toerusting moeten in de komende jaren gezocht worden om de versterking van het geloof verder vorm te geven.

### **Ondersteuning anderen**

De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal is niet alleen gericht op zichzelf. De diaconie wil mensen van onze gemeente uit onze omgeving, ons land, de wereld, ondersteunen in hun mens-zijn door ouderenpastoraat, aandacht voor de Wet Maatschappelijke Ondersteuning, door Zending, Werelddiaconaat en Ontwikkelingssamenwerking.

### **Nood van de wereld zichtbaar maken**

De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal wil die gerichtheid op de ander ook bevorderen door de nood van de wereld zichtbaar maken voor haar leden. Dit doet zij door een aantal landelijke, regionale en plaatselijke diaconale acties te promoten.

### **Participatie leden**

Hoewel de Protestantse Gemeente te West Maas en Waal bestaat uit een groot aantal leden, is participatie van sommige leden in het werk van de gemeente gering. Dit maakt het al jaren moeilijk om het kerkenwerk uit te voeren. Zo is het al jaren moeilijk nieuwe ambtsdragers te krijgen. Voor de kerkenraad ligt er dan ook een belangrijke taak voldoende ambtsdragers, vrijwilligers, kosters en organisten te vinden om het werk van de gemeente tot stand te brengen.

## VI activiteitenplan college van diakenen

Onderwerp	Aandachtspunt (probleembeschrijving)	doel	Plan van aanpak (stappen die gezet moeten worden)	Wanneer	wie
Binnen de Protestantse gemeente is aandacht voor de noden van de wereld	In de gemeente is de nood van de wereld is onvoldoende zichtbaar waardoor onvoldoende middelen beschikbaar zijn	De nood van de wereld voldoende zichtbaar maken voor leden van de gemeente. Hiervoor steunen wij een aantal projecten:: 1. de acties van ZWO-groep worden ondersteund 2. opvanghuis de Terp wordt gepromoot 3. regelmatig wordt een schrijffactie gehouden voor Amnesty International 4. 3 kinderen van Plan Nederland worden ondersteund 5. Rond Pasen wordt een Paasgroeten actie gehouden	1. bezinning op de nood van de wereld 2. publiceren in het kerkblad om de gemeente bewust te maken van het belang van de diaconie 3. maken van duidelijke collecteafkondigingen 4. gebruiken van ondersteunend materiaal 5. Aantonen wat er gebeurt met het geld van de diaconie.	2005 – 2010	diakenen
Binnen de Protestantse gemeente wordt zorgvuldig omgegaan met de eredienst	Er is onvrede over de huidige avondmaalsvieringen	De viering van het avondmaal is in iedere kerk goed geregeld.	1. inventariseren van de huidige avondmaalsvieringen 2. schrijven notitie over de viering van het avondmaal 3. afspreken welke kenmerken goede tafelgebeden moeten hebben	2006	secretaris diaconie + predikant
De Protestantse gemeente heeft zorg voor ouderen	Niet in alle dorpen worden de ouderen vanuit de kerk bezocht door gemeenteleden	In alle dorpen worden ouderen bezocht door gemeenteleden	1. realiseren van een bezoekgroep in Wamel en Dreumel	2005	predikant
	Er zijn onvoldoende vrijwilligers om de kerstattenties onder ouderen te verspreiden	Er zijn voldoende vrijwilligers om de kerstattenties onder ouderen te verspreiden	1. vragen aan de bezoekgroepen of zij de kerstattentie rond willen brengen. 2. eventueel anderen vragen de kerstattentie rond te brengen	2005	diakenen + bezoekgroepen

Onderwerp	Aandachtspunt (probleembeschrijving)	doel	Plan van aanpak (stappen die gezet moeten worden)	Wanneer	wie
	Er is onbekendheid over het Roosevelthuis bij gemeenteleden zowel over wie in aanmerking komt als wie als vrijwilliger mee wil gaan	We weten welke gemeenteleden in aanmerking komen voor een vakantieweek in het Roosevelthuis en welke vrijwilligers bereid zijn om mee te gaan met deze vakantieweek	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. onder de aandacht brengen van het bestaan van het Roosevelthuis bij gemeenteleden die ouderen bezoeken.</li> <li>2. publiceren over het Roosevelthuis in het kerkblad</li> <li>3. vragen van vrijwilligers voor de vakantieweek</li> </ol>	2005 – 2010	diakenen + bezoekgroepen
De Protestantse gemeente heeft zorg voor jongeren	Op dit moment is jeugd diaconaat geen punt van aandacht	Ook jongeren doen aan diaconaat	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inspelen op de behoefte bij jongeren iets te willen betekenen, spelen we hier op in.</li> <li>2. betrekken van jongeren en de kindernevendienst bij projecten</li> </ol>	2005 – 2010	diakenen + jeugdouderlingen
De Protestantse gemeente biedt persoonlijke hulp aan mensen in financiële moeilijkheden	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is onvoldoende kennis over wie steun nodig heeft</li> <li>• Er is onvoldoende kennis omtrent de sociale zekerheid</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wij weten de mensen die hulp kunnen gebruiken te bereiken.</li> <li>• Wij zijn deskundig op het gebied van de sociale zekerheid</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Weten wat wij de ander kunnen bieden, wat ligt binnen ons vermogen en wat niet</li> <li>2. De bezoekgroep instrueren</li> <li>3. De burgerlijke gemeente is op de hoogte van ons bestaan</li> <li>4. Inventariseren wat de burgerlijke gemeente te bieden heeft.</li> <li>5. Inventariseren wat wij de hulpvrager kunnen bieden</li> <li>6. Contact onderhouden met het zorgloket van de gemeente.</li> </ol>	2005 – 2010	diakenen + bezoekgroepen
De Protestantse gemeente heeft om haar taken in de wereld te vervullen de beschikking over een vermogen	Financiële spaartegoeden komen regelmatig vrij voor herbelegging	Financiële spaartegoeden moeten opnieuw belegd worden	Financiële spaartegoeden worden optimaal herbelegd, mits de herbelegging niet in strijd is met diaconale principes	2005 – 2010	diakenen + administrateur
	Woningen en onroerend goed kampen met achterstallig onderhoud	Achterstallig onderhoud wordt weggewerkt	Achterstallig onderhoud wordt weggewerkt	2005-2010	
	er is geen ideale verhouding aanwezig tussen onroerend goed, direct opvraagbare langdurig belegde financiële middelen	Er is een ideale verhouding aanwezig tussen onroerend goed (1/3 deel), vast vermogen (1/3 deel) en direct opvraagbaar vermogen (1/3 deel)	Als er vermogensdelen vrij te beschikking komen, wordt toegewerkt naar een ideale verhouding tussen de vermogensdelen	2005-2010	

## VI activiteitenplan college van kerkrentmeesters

Onderwerp	Aandachtspunt (probleembeschrijving)	doel	Plan van aanpak (stappen die gezet moeten worden)	Wanneer	wie
De Protestantse Gemeente te West Maas en Waal heeft een groot aantal leden	In vrijwel alle kerkgebouwen is loopt het bezoek van de gemeenteleden terug, terwijl de kosten aan de gebouwen toenemen.	Duidelijkheid inzake openhouden of sluiten kerkgebouwen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. inventarisatie en prognose bezoekers over 3 en 7 jaar</li> <li>2. proef houden waarbij meer regiodiensten gehouden worden.</li> <li>3. keuzes maken en communiceren met de gemeenteleden</li> </ol>	2006	kerkrentmeesters + ouderlingen
	Verschillende leden van de gemeente leveren geen financiële bijdrage aan de gemeente.	Actieve leden leveren een financiële bijdrage aan de gemeente	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. inventariseren van de kerkelijke bijdragen</li> <li>2. gemeenteleden aanschrijven die geen of nauwelijks kerkelijke bijdrage leveren</li> <li>3. eventueel gemeenteleden die niet bijdragen uitschrijven of passief registreren</li> </ol>	2007-2008	kerkrentmeesters + leden-administratie
	De ledenadministratie bied niet altijd een duidelijk overzicht over de werkelijke leden van de gemeente	Duidelijkheid over de werkelijke leden van de gemeente	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. benoemen van een nieuwe ledenadministrateur (landelijke) invoering nieuw systeem van ledenadministratie</li> <li>2. ledenadministratie brengt de plaatselijke administratie op orde</li> </ol>	2006-2007	kerkrentmeesters + leden-administratie
	Gemeenteleden zijn niet altijd op de hoogte van beslissingen van de kerkrentmeesters	Bekendheid rond besluiten van het college van kerkrentmeesters	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. jaarplanning kerkblad in de gaten houden</li> <li>2. afspraken maken wie per aflevering de publiciteit verzorgt</li> </ol>	2006	kerkrentmeesters
	Sommige leden betalen niet voor het kerkblad	Kosten van het kerkblad worden gedragen door de leden	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. vaste vergoeding voor het kerkblad afspreken</li> <li>2. leden benaderen</li> </ol>	2007	kerkrentmeesters
De Protestantse Gemeente is verantwoordelijk voor een aantal (kerk)gebouwen	Ten gevolge van de afweging waar kerkdiensten te houden, kunnen er kerkgebouwen hun functie verliezen	Een passende bestemming vinden voor eventueel overtollig geworden kerkgebouwen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. vaststellen welke kerkgebouwen hun functie verliezen</li> <li>2. passende bestemming zoeken</li> <li>3. keuzes maken</li> </ol>	2009	kerkrentmeesters
	Het is onduidelijk wat de onderhoudskosten zullen zijn van de kerkgebouwen van de Protestantse Gemeente	Financiële planning maken van onderhoud op korte en langere termijn	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 10-jarenplannen opstellen</li> </ol>	2005-2006	kerkrentmeesters + leden-administratie
	Het is onduidelijk hoe we aan voldoende middelen komen voor onderhoud	Dekking voor onderhoud vinden	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. in kaart brengen waar subsidies aan kunnen vragen</li> <li>2. Subsidies aanvragen</li> </ol>	2005-2006	kerkrentmeesters

Onderwerp	Aandachtspunt (probleembeschrijving)	doel	Plan van aanpak (stappen die gezet moeten worden)	Wanneer	wie
	Enkele kerken kampen met problemen waar spoedige oplossing wenselijk is: a) De kerk van Wamel kampt met achterstallig onderhoud aan het dak, terwijl de subsidie is afgewezen	Praktische oplossingen vinden voor acute problemen Dekking vinden tbv onderhoud	Enkele stappen: 1. Dakcommissie ingesteld om middelen in te zamelen	2005	kerkrentmeesters + vrijwilligers
	b) De kerk van Wamel heeft hoge verwarmingskosten	Kosten beheersen	1. Ander verwarmingssysteem zoeken	2007	kerkrentmeesters + koster
	c) De kerk van Appeltern heeft last van optrekkend vocht in de gevels en ten gevolgen daarvan loskomend stucwerk	Gevels en stucwerk moeten hersteld worden	1. Ruimte maken binnen de begroting 2. 10-jarenplan gemaakt 2. subsidie aangevraagd	2005-2006	kerkrentmeesters
	d) De kerkraden van de kerk van Boven Leeuwen zijn in slechte staat	Ramen moeten hersteld worden	1. Plan opstellen aan de hand van 10-jarenplan 2. subsidie aanvragen (50%)	2006	kerkrentmeesters
	e) De gevels en het stucwerk van de kerk van Alphen zijn beschadigd	Herstel gevels	Ruimte maken in de begroting	2006	kerkrentmeesters
	De gemeente stelt eisen aan de kerken in het kader van de gebruiksvergunning	Het verkrijgen van een gebruiksvergunning	1. afronden lopende zaken	2005	kerkrentmeesters
	Niet goed is bekend welke kunst in het bezit van de kerk is. In geval van diefstal is het niet goed mogelijk aan te geven welke kunst vermist wordt	Bekend zijn van de aanwezige kunst	1. Inventariseren van het kunstbezit in de kerken	2008	kerkrentmeesters
	Het aantal vrijwilligers dat bereid is praktische werkzaamheden in de kerken/ op de kerkhoven te doen, loopt terug	Er is een groep vaste vrijwilligers die bereid is praktische werkzaamheden uit te voeren	1. leden worden benaderd met het verzoek vrijwilliger te worden	2007	kerkrentmeesters
	Niet alle kerken hebben een (betaalde) koster	Elke kerk heeft een dan niet betaalde koster	1. Inventarisatie van de afspraken met de koster 2. het vaststellen van een passende vergoeding voor het kosterwerk in de verschillende kerken	2006	kerkrentmeesters + vrijwilligers

Onderwerp	Aandachtspunt (probleembeschrijving)	doel	Plan van aanpak (stappen die gezet moeten worden)	Wanneer	wie
De Protestantse Gemeente is verantwoordelijk voor een aantal begraafplaatsen	Er is geen overzicht over graven, grafrechten en grafmonumenten op de begraafplaatsen	Er is eenduidigheid over de grafrechten op de begraafplaatsen	1. Inventarisatie graven, grafrechten en grafmonumenten 2. Besluitvorming over wat er mee te doen 3. Opstelling van een begroting ten behoeve van het onderhoud van de begraafplaatsen	2006	kerkrentmeesters + kosters
	Op de begraafplaats in Boven Leeuwen is plaatsgebrek	Uitbreiding begraafplaats	1. overleg met de gemeente over uitbreiding en wijziging bestemmingsplan 2. voorbereiden uitbreiding	2006	kerkrentmeesters
De Protestantse Gemeente heeft voor de eredienst beschikking over een aantal orgels	Het orgel in de kerk van Wamel is van historische waarde	Het orgel dient in goede staat te blijven	1. regelmatig onderhoud aan het orgel	2006	kerkrentmeesters
	Het orgel in de kerk van Alphen is van slechte kwaliteit	Het verkrijgen van een goed bespeelbaar orgel voor de kerk van Alphen	1. uitzien naar een goed orgel voor de kerk van Alphen	2009	kerkrentmeesters
	Het is steeds moeilijker organisten te krijgen voor de eredienst	Organisten goed plannen in de verschillende kerken	1. Organisten centraal benaderen	2006	kerkrentmeesters + organisten
De Protestantse Gemeente heeft de beschikking over een hoeveelheid financiële middelen	Het beheer van de financiën is onduidelijk door het grote aantal bankrekeningen	Aantal rekeningen beperken	1. Inventarisatie aantal en doel rekeningen 2. Afstoten minder nuttige bankrekeningen	2006	kerkrentmeesters + administrateur
	Een deel van de financiering van de gemeente komt uit beleggingen	Het verkrijgen van maximaal rendement op beleggingen	1. Mogelijkheden nader onderzoeken	2006	kerkrentmeesters + KKA
	Een deel van de financiering van de gemeente komt uit pachtcontracten	Het verkrijgen van maximaal rendement op pachtcontracten	1. Het afsluiten van zo hoog mogelijke pachtcontracten	2006	kerkrentmeesters + KKG
	Een deel van de financiering van de gemeente komt uit de opbrengst van de actie kerkbalans. De inkomsten uit deze actie lopen terug	De opbrengst van de actie kerkbalans mag niet dalen	1. Aandacht besteden aan de actie kerkbalans	2006	kerkrentmeesters
	In het verleden bestond er niet één gezamenlijke jaarrekening van de afzonderlijke gemeenten	Één jaarrekening door de KKA door het samenvoegen van de jaarrekening	1. 1 <sup>e</sup> jaarrekening met KKA bespreken	2006	kerkrentmeesters
De Protestantse Gemeente heeft een aantal verzekeringen	Er zijn diverse verschillende verzekeringen die niet op elkaar aansluiten	Samenvoegen verzekeringen 5 kerkgebouwen	1. Verzekeringsmaatschappij benaderen	2006	kerkrentmeesters + verzekering
De Protestantse Gemeente is verantwoordelijk voor	Er is geen centrale plaats voor het archief	Één vaste plek voor centraal archief	1. Ruimte bepalen en inrichten	2007	kerkrentmeesters + archiefbeheerder

Onderwerp	Aandachtspunt (probleembeschrijving)	doel	Plan van aanpak (stappen die gezet moeten worden)	Wanneer	wie
een archief van kerkelijke stukken					



## VII activiteitenplan college van ouderlingen

Onderwerp	Aandachtspunt (probleembeschrijving)	doel	Plan van aanpak (stappen die gezet moeten worden)	Wanneer	wie
Dienstbaarheid: Door mensen te bezoeken zijn we dienstbaar.	Er is onduidelijkheid over hoe we dienstbaar kunnen zijn aan elkaar	We moeten weten wat we doen, wat de behoefte is en wie wat kan betekenen.	1. inventariseren wat er gebeurt 2. onderzoeken wat de gemeente wil 3. menskracht werven	2005 2006 2007 en verder	ouderlingen
Mensen Raken: We willen er als kerk zijn voor de hoed en de rand	We weten niet goed wie onze gemeenteleden zijn en wat zij met de kerk willen	We moeten een beter inzicht krijgen in de mate waarin de ingeschreven leden kerkelijk betrokken willen zijn, en, indien mogelijk, kerkelijke betrokkenheid bevorderen.	De ouderlingen bewaken(met) de kerkrentmeesters, de ledenadministratie.	2006 / 2007	ouderlingen + kerkrentmeesters
Eenheid van verscheidene talenten	In de kerk(gemeente) worden niet ieders talenten ten volle benut	Uiteindelijk moeten alle kerkelijke taken worden volbracht, maar niet steeds dezelfde mensen	De ouderlingen brengen de kerntaken in beeld en motiveren gemeenteleden hierin een bijdrage te leveren.	2005 t/m 2010	ouderlingen + gemeenteleden
Versterken van het geloof	Het geloof kan worden versterkt door het vormen van 'kringen' Bv.:Bijbelkring, Catechese, Belijdenis, Leerhuis	Doel is dat kennis van bijbel en teksten rond de bijbel wordt vergroot.	Er wordt een Programmaverzoek aan de predikant gedaan.	2005-2010	ouderlingen + predikant
	Er is een verschil tussen geloof en de geloofsband binnen de gemeente	De saamhorigheid binnen de gemeente wordt versterkt, men voelt zich deel van een groep. Men kan op elkaar en op de kerk terugvallen	1. Creëer mogelijkheden tot ontmoeting 2. Meer samen kerken 3. Reisje	2005-2010  2007	ouderlingen
	Er is ruimte tussen de huidige manier van kerken en de grenzen van geloof bij de gemeenteleden	Er komt een vrijere invulling van de eredienst waarbij begrip en respect voor het oude overeind blijft	1. De gemeente geeft aanzetten voor een andere dienst 2. We gaan experimenteren en toetsen of de grens niet wordt overschreden.	2006  2007-2010	ouderlingen + kindernevendiens t + gemeenteleden